

## **Projekt Nr. 50.776 – Strategische Investitionsmöglichkeit in ein bestehendes und einzigartiges Stuhlkonzept respektive „ready to grow“-Unternehmen**

Der Gesellschafter eines Unternehmens im Bereich „neu entwickeltes Stuhlsystem“ möchte die Gesellschaftsanteile an dem Unternehmen verkaufen. Aus diesem Grund wurde das Institut für Wirtschaftsberatung Niggemann & Partner GmbH exklusiv mit der Beratung bei dem geplanten Verkauf beauftragt.

Zu Ihrer ersten Information geben wir Ihnen diese Übersicht:

### **1. Geschäftstätigkeit**

Das Unternehmen hat einen prämierten und gesundheitsfördernden Stuhl entwickelt, der eine einzigartige Kombination aus Sitz- und Stehstuhl darstellt.



Damit ist der Stuhl geeignet für höhenverstellbare Tische und „normale“ Tische. Auf dieser Basis bietet das Unternehmen Bürostühle in verschiedenen Ausführungen auf dem Markt an. Ein Mitarbeiter beschäftigt sich in Teilzeit mit dem Vertrieb und dem Marketing. Ein Lieferant fertigt den metall- und kunststoffbasierten Kippmechanismus und montiert die Stühle. Dieser Lieferant verfügt über hohe Fertigungs- und Montagekapazitäten.

Die vertrieblichen Ressourcen für eine erfolgsversprechende Umsetzung der Vertriebs- und Marketingstrategie sind jedoch nicht im ausreichenden Maße vorhanden.

Die bisherigen geringen Stückzahlen wurden über persönliche Empfehlungen in den folgenden Bereichen abgesetzt: (1) Unternehmens- und Steuerberatungen, (2) Industrieunternehmen und (3) private Haushalte (Homeoffice) etc. Der Stuhl wird durch die Kunden deutlich positiv bewertet.

### **2. Das Stuhlkonzept**

Das neu entwickelte, mehrfach prämierte und GS-zertifizierte Stuhlsystem bietet die folgenden einzigartigen Funktionalitäten:

- Schwenkung des Sitzkorpus
- Höhenverstellung des Sitzkorpus

- Sicherheits-Stopp-Funktion bei ausgefahrener Höhe des Sitzkorpus

Das Unternehmen hat (1) einen metall- und kunststoffbasierten Kippmechanismus mit (2) einer Sicherheits-Stopp-Funktion bei ausgefahrener Höhe des Sitzkorpus entwickelt und international patentieren lassen. Durch ein umfangreiches und international aufgebautes Schutzrechtportfolio mit zwei Patentfamilien sowie weiteren Marken- und Designrechten wird die Alleinstellung des Stuhls bis 2034 gewahrt.



Das Stuhlkonzept ist die einzige Lösung mit der Kombination aus Sitz- und Stehstuhl für höhenverstellbare Tische auf dem Markt.

Der Stuhl wird bereits in verschiedenen optischen Ausführungen gefertigt. Auch eine hochwertige Design-Lösung mit Arm- und Rückenlehnen aus Chrom und Leder wurde bereits als Unikat für eine Messe gefertigt und baut auf dem geschützten Kippmechanismus auf. Der Prototyp 2 mit Arm- und Rückenlehnen erfüllt sogar die Büro-Arbeitsstuhl-Norm DIN EN 1335.

### 3. Wirtschaftliche Situation

Der Absatz der Stühle erfolgt seit dem Geschäftsjahr 2018. Der Umsatz des Unternehmens ist dabei bis einschließlich 2020 kontinuierlich gestiegen. Aufgrund eines veränderten Fokus des Unternehmers in seiner Doppelrolle konnte sich ab 2021 nicht weiter aktiv mit dem Vertrieb und der Vermarktung des Stuhlkonzepts beschäftigt werden.

### 4. Qualitative Analyse

#### *Stärken*

- einzige Lösung mit der Kombination aus Sitz- und Stehstuhl für höhenverstellbare Tische auf dem Markt
- Nachweis des positiven gesundheitsfördernden Effekts durch eine wissenschaftliche Studie der Deutschen Sporthochschule
- internationale Schutzrechte zur Absicherung der Alleinstellung bis 2034

- GS-geprüfte Sicherheit, Prototyp 3 erfüllt Büro-Arbeitsstuhl-Norm DIN EN 1335
- weltweite Vertriebsmöglichkeiten
- Fertigungs- und Montagekapazitäten im hohen Maße vorhanden
- zunehmendes Interesse an gesundheitsfördernden und multifunktionalen Sitzmöbeln am Markt
- das Unternehmen ist DIN EN ISO 14001 und DIN EN ISO 9001 zertifiziert.

#### *Schwächen*

- geringer Personalressourcen (Vertrieb, Marketing) und Warenbestand
- Unbekanntheit der Marke und damit hoher Investitionsbedarf in Marketing und Vertrieb

#### *Chancen*

- sehr positive Kundenrückmeldungen
- zunehmende Veränderung der Sitzgewohnheiten und Suche nach bewegungsfördernden Alternativen
- Online-Marketing

#### *Risiken*

- Hochpreissegment des Stuhls

### **5. Transaktionsgegenstand**

Der Gesellschafter strebt den Verkauf von bis zu 100 % der Gesellschaftsanteile an.

### **6. Vertraulichkeit**

Der Gesellschafter legt außerordentlich großen Wert darauf, dass die Verkaufsabsicht nicht bekannt wird. Eine Indiskretion kann großen Schaden auslösen.

Sind Sie grundsätzlich an einer Prüfung dieser Akquisitionsmöglichkeit interessiert, geben Sie uns bitte die als Anlage beigefügte Geheimhaltungserklärung unterzeichnet zurück.

Mit freundlichen Grüßen

**Institut für Wirtschaftsberatung**  
Niggemann & Partner GmbH

**Anlage**

---